

Saldırıya açık olma anlayışı sağlamak

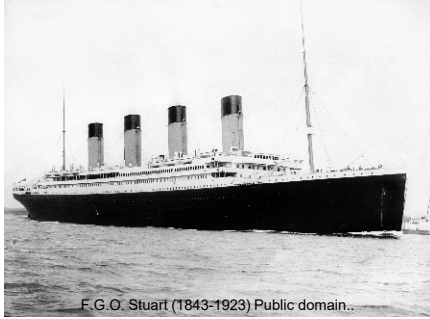
Nisan 2018

Saldırıya açık olma anlayışı sağlamak, iyi süreç güvenlik kültürünün başlıca özelliğidir. “Saldırıya açık olma anlayışı sağlamak” ne anlama geliyor? Bunun anlamı şudur: Fabrikanızdaki herkes,

- Süreçler ve malzemelerinizin tehlikeleri hakkında yüksek seviyede farkındalığa sahiptir.
- Daha ciddi durumların habercisi olabilecek zafiyetlerin belirtileri hakkında sürekli tetiktedir. Ucuz atlatmaların raporlanması gibi. (Mart 2018 *Beacon*).
- Geçmişte iyi bir performans ve güvenlik kaydı olmasından kaynaklanabilecek, kendinden hoşnut olma halinden kaçınır.

15 Nisan 1912’de (106 yıl önce) büyük yolcu gemisi *Titanic*, kuzey Atlantik okyanusunda bir buzdağına çarptıktan sonra 3 saatten kısa bir süre içinde battı ve 1500’den fazla can kaybı oldu. *Titanic*’in işleyiş ve dizaynında, saldırıya açık olma anlayışının sağlanmasında yapılan ihmellere dair bir çok örnek vardır. Örneğin:

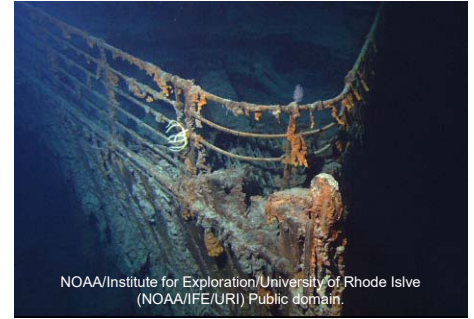
- Geminin “batmaz” olduğu algısı güvenlikle ilgili kritik kararların zayıf kalmasına sebep oldu. Örneğin, su sızdırmaz gemi bölmeleri 2 güverteyi ana güvertenin altında durdurdu. Filikaların “gereksiz” olduğu düşünüldü ve filikaların sayısı 64’ten 16’ya düşürüldü, bu yüzden tüm yolcu ve mürettebat için yeterli olmadı.
- Kaptan, kendi gemicilik bilgisi ve gemisinin yenilmezliği hakkında fazla emindi.
- Gemi yüzen buz kütleleri arasından geçiyor olmasına rağmen, yüksek hızda seyrediyordu. Diğer gemilerden buzdağları hakkında uyarılar gelmesine rağmen, hiçbir zaman yavaşlama talimatı verilmedi.



F. G. O. Stuart (1843-1923) Public domain...



By Willy Stöwer Magazine Die Gartenlaube, en:Die Gartenlaube ve de:Die Gartenlaube, Public domain.



NOAA/Institute for Exploration/University of Rhode Islve (NOAA/IFE/URI) Public domain.

Biliyor musunuz?

Saldırıya açık olma anlayışının sağlanmasındaki başarısızlık, endüstri süreçlerindeki trajedilerin bir etkeni olmuştur. Örneğin, 1984 Aralık ayında Bhopal, Hindistan’da zehirli gaz salınımı (metil izosiyanat – MIC) binlerce ölüme sebep oldu. Felaketin ardından anlaşıldı ki birtakım kritik güvenlik sistemleri bazı zamanlarda çalışmıyordu.

- Gaz ovalayıcı havalandırması ve işaret fişeği kulesi hizmet dışıydı.
- MIC depolama tankının soğutma sistemi rölantide çalışıyordu.
- Olayın başlamasına neden olan su bulaşmasını önleyecek boru körleştirmeleri yapılmamıştı.

Ne yapabilirsiniz?

- Süreç ve malzemelerinizin tehlikelerini öğrenin. En kötü olay nedir ve bunun meydana gelmesini önlemek için hangi güvenlik sistemleri ve işlem talimatları var, öğren. Bu sistem ve işlem talimatlarının uygun şekilde çalıştığından nasıl emin olabileceğini öğren ve bir zafiyet gördüğünde yönetimi bilgilendir.
- Hiçbir zaman “burada olamaz” or “benim başıma gelmez” diye düşünme. Olabilir!
- Tesisteki herkesi en kötü senaryo meydana geldiğinde soğukkanlı kalmak konusunda cesaretlendir, ve bu şu an meydana gelebilir! Bunu önlemek için neler yapabileceğini, eğer olursa ne yapılması gerektiğini öğren, ve her zaman acil durum eylem talimatlarını uygulamak için hazırlıklı ol.
- Yalnızca “en kötü” durumlar değil, tesiste meydana gelebilecek olayların tamamına ilişkin potansiyel etkileri öğren.

**“It does not do to leave a live dragon out of your calculations, if you live near him.”
– J. R. R. Tolkien, *The Hobbit*, Chapter XII**