

Co nagle to po diable!

Wrzesień 2017



Czy kiedykolwiek chciałeś wyrzucić do kosza papier ale zamiast zrobić te cztery ostatnie kroki rzucaś nim i nie trafiasz do kosza? Po tym podchodzisz do niego, podnosisz i wrzucasz go jak planowałeś od początku. I co na tym zyskałeś? Ostatecznie trzeba było włożyć dodatkowy wysiłek aby wrócić, podnieść papier i włożyć go do kosza. A co by się stało gdybyś nie wrócił? Ktoś inny musiałby zrobić to za Ciebie.

Ta sama idea przyświeca bezpieczeństwu procesowemu. Jeżeli nie zrobisz czegoś poprawnie od samego początku, będziesz musiał zrobić to jeszcze raz! Lub ktoś inny będzie musiał to zrobić to jeszcze raz za Ciebie. Jednakże niektóre czynności w obszarze bezpieczeństwa procesowego nie są tak oczywiste jak śmieć na podłodze. Niewykonanie jakichś czynności dotyczących bezpieczeństwa prowadzonego procesu (na przykład: sprawdzenie układu kontrolno-pomiarowego zgodnie z wymogiem procedury) poprawnie za pierwszym razem, może doprowadzić do poważnych konsekwencji dla Ciebie, Twoich współpracowników, społeczeństwa i środowiska naturalnego. Kiedy? Gdzie? Jak? Tego nie wie nikt.

1994 Port Neal, Iowa, USA wybuch azotanu amonu na instalacji wytwórczej



Dlaczego to jest takie ważne?

Działanie „na skróty” w obrębie instalacji przyczynia się do występowania wielu zdarzeń awaryjnych. Na przykład:

- Nie przestrzeganie procedur
- Przyjmowanie (kwitowanie/wyciszenie) alarmów bez podjęcia działań sprawdzających,
- Nie wykonanie obchodu instalacji celem sprawdzenia jej aktualnego stanu,
- Przeprowadzenie działań wymaganych procedurą ale bez prowadzenia zapisów na karcie kontrolnej. Może wykonywać te czynności setki razy ale ludzie są dokładni tylko w 99%. Około 10-ciokrotnie wzrasta prawdopodobieństwo, że pominiiesz jakiś krok w średnio skomplikowanej procedurze, jeżeli nie skorzystasz z listy kontrolnej.

Te wszystkie przypadki wydają się mało istotne ale mogą wiązać się z poważnymi skutkami. Niepoprawne, niedokładne lub niezgodne z procedurą działanie doprowadziło do wielu poważnych zdarzeń z wieloma ofiarami i poszkodowanymi. Na przykład w grudniu 1994 doszło do wybuchu w obrębie instalacji nawozowej w Port Neal, Iowa (USA). Odnotowano 4 ofiary śmiertelne, 18 poszkodowanych, zniszczenie większej części instalacji a uwolnione substancje chemiczne spowodowały poważne oddziaływanie na środowisko. Dochodzenie przeprowadzone przez amerykańską Agencję Ochrony Środowiska - EPA wykazało, że „eksplozja była wynikiem braku pisemnych, bezpiecznych procedur eksploatacyjnych”, co „wywołało warunki niezbędne do wybuchu w instalacji.”

A co z zadaniem, które nie jest łatwe do wykonania? Może nim być na przykład dokonanie odczytu z układu pomiarowego, co wymaga wspinania się po wielu schodach, otwarcia szafki aby zweryfikować odczyt poziomowskazu lub przejście do najbardziej odległego miejsca instalacji aby sprawdzić pozycję zaworu. Najłatwiejszym usprawnieniem jest pominięcie tego działania gdy jest się zajęтым. Ktoś inny to zrobi następnym razem – to tak jak z papierem na podłodze! Ale gdyby wszyscy robili właśnie w ten sposób, zadanie nigdy nie zostałoby wykonane.

Co możesz zrobić?

- Zawsze ściśle przestrzegaj ustaleń procedur. Jeżeli procedura jest niepełna lub nieodpowiednia wyjaśnij problem swoim przełożonym. Oni wymagają by czynności były wykonane poprawnie i w bezpieczny sposób!
- Podczas wykonywania obchodów instalacji, zarezerwuj czas aby zrobić to dobrze i dokładnie.
- Jeżeli w planie obchodów są miejsca trudnodostępne, aparatura pomiarowa jest rozkalibrowana lub nie działa, nieznaną cieczą kapie z rurociągu, mieszalniki wibrują, pompy wydają dziwne dźwięki lub cokolwiek innego nie wygląda lub nie brzmi dobrze podczas wykonywanego obejścia instalacji, zanotuj to na liście kontrolnej obchodu i zwróć na to uwagę swoim przełożonym. Nikt nie naprawi problemu jeżeli o nim nic nie wie!

Jeżeli nie znalazłeś czasu aby zrobić coś poprawnie za pierwszym razem, to jak znajdziesz czas na poprawkę?