

你能识别出变更吗？

2016年9月

俯视发动机



2014年，离美国海岸约一英里的大西洋里，一艘客轮发生了火情。一位船员在机舱内巡检时发现，四台推进发动机的其中一台的上方位置，有一小股喷出的燃油燃烧着。他随即撤离了这个区域并通知了驾驶舱。他们采取了正确的应急措施，使用了船上固定的消防灭火系统（CO₂），很快扑灭了火，船上174名人员无一受伤。

两端都是公螺纹的可变长度连接器



这艘轮船装备有四台柴油推进发动机（见图1）。燃油是通过一根带螺纹的可变长度连接器送到每个汽缸的（见图2）。每台发动机上有4个这样的连接器。当连接器的螺纹端旋进汽缸接口时，这种可延长连接器设计为安装提供了方便。这艘经历了发动机着火的轮船，其四台发动机中有三台已经更换成了橡胶软管和带螺纹的软管接头（见图3）。也就是在这些软管之中的一根出了故障，燃油就直接喷到了发动机排气口上，而炽热的排气口可能就是点火源。

参考文献：美国海岸警卫队海事安全警示 12-14. 华盛顿特区. 2014年11月3日



你能做什么？

尽管这次事故发生在客轮上，但如果不遵循良好健全的变更管理程序，类似的事故也可能在流程工厂里发生。变更管理中最重要的一步就是要识别变更。如果你识别不出变更的话，那么变更管理流程根本就不会被启动！

- 总是要使用正确的备品备件来维修设备。
- 要清楚你工厂的变更管理（MOC）程序，以及在执行这些程序上你的职责。
- 要知道如何识别在程序、设备、安装、仪表、控制、工业控制计算机软件、材料和安全系统方面的变更。
- 作为你工厂MOC变更管理程序的一部分，如果你的工作涉及到对变更申请进行审核，你要在评估时确信自己理解了原始设计基础。
- 如果你不确定某些事情是否属于变更，请向他人寻求帮助，或者为安全起见，你就为此启动MOC变更管理流程。
- 如果你看到你工厂里某些事情出现了变化，要询问这些改变是否遵循了变更管理程序。

识别不出变更，就无法管控变更！