

คุณรู้ใหม่ว่าอะไรคือการเปลี่ยนแปลง?

กันยายน 2559



1



2



3

ในปี 2557 เกิดเพลิงไหม้ขึ้นบนเรือโดยสารขณะแล่นอยู่ห่างจากชายฝั่งมหาสมุทรแอตแลนติกของสหรัฐ ฯ ประมาณ 1 ไมล์ ขณะที่ลูกเรือคนหนึ่งเดินตรวจสอบในพื้นที่ติดตั้งเครื่องยนต์ เขา สังเกตเพลิงไหม้ที่เกิดจากเชื้อเพลิงที่สเปรย์ออกมาเหนือเครื่องยนต์เครื่องหนึ่งในจำนวน 4 เครื่อง เขาออกจากพื้นที่ดังกล่าวและแจ้งให้หอบังคับเรือทราบ ได้มีการปฏิบัติตามขั้นตอนการรับมือกับฉุกเฉินอย่างเหมาะสม ไฟถูกดับอย่างรวดเร็วด้วยระบบคาร์บอนไดออกไซด์ (CO2) ที่ติดตั้งไว้บนเรือโดยสาร ผู้โดยสารทั้งหมด 174 คนไม่มีผู้ใดได้รับบาดเจ็บ

เรือโดยสารดังกล่าวขับเคลื่อนด้วยเครื่องยนต์ดีเซล 4 เครื่อง (รูป 1) น้ำมันเชื้อเพลิงถูกส่งไปยังแต่ละกระบอกสูบผ่านอุปกรณ์ต่อพ่วงที่ปรับความยาวได้แบบหัวเกลียว (threaded variable length coupling - รูป 2) แต่ละเครื่องยนต์มีอุปกรณ์ต่อพ่วง (coupling) ทั้งหมด 4 ตัว อุปกรณ์ต่อพ่วงเหล่านี้ถูกออกแบบมาเพื่อช่วยในการติดตั้งด้วยความสามารถในการขยายยาวขึ้นเมื่อปลายทั้งสองด้านขันเกลียวเข้ากับข้อต่อของกระบอกสูบ บนเรือโดยสารซึ่งเครื่องยนต์เกิดเพลิงไหม้ขึ้นนี้ มีการเปลี่ยนอุปกรณ์ต่อพ่วงในเครื่องยนต์ 3 เครื่อง ด้วยโซสยางและข้อต่อเกลียวสำหรับสายโซส (รูป 3) สายโซสเส้นหนึ่งแตกและสเปรย์น้ำมันเชื้อเพลิงไปสัมผัสโดยตรงกับไอเสียของเครื่องยนต์ที่ร้อน ซึ่งน่าจะเป็นแหล่งที่ทำให้เกิดการติดไฟขึ้น

อ้างอิง : United States Coast Guard Marine Safety Alert 12-14, Washington, DC, November 3, 2014.

คุณสามารถทำอะไรได้บ้าง ?

ถึงแม้ว่าอุบัติเหตุนี้เกิดขึ้นบนเรือโดยสาร แต่อุบัติเหตุที่คล้ายกันก็สามารถเกิดขึ้นได้ในกระบวนการผลิตถ้าไม่ได้ปฏิบัติตามขั้นตอนในการจัดการการเปลี่ยนแปลง (MOC procedure) อย่างดีพอ บางทีขั้นตอนที่สำคัญที่สุดในการจัดการการเปลี่ยนแปลง คือ การตระหนักว่าสิ่งใดคือการเปลี่ยนแปลง ถ้าไม่ตระหนักว่านี่คือการเปลี่ยนแปลง กระบวนการจัดการการเปลี่ยนแปลงก็จะไม่เริ่มเกิดขึ้น !

- เมื่อมีการซ่อมแซมอุปกรณ์ใด ๆ ชิ้นส่วนที่นำมาเปลี่ยนต้องใช้ให้ถูกต้องเสมอ
- ทำความเข้าใจขั้นตอนในการเปลี่ยนแปลงของโรงงาน และบทบาทของคุณในการทำตามขั้นตอนเหล่านั้น
- ต้องรู้ว่าอะไรคืออะไรว่าอะไรคือการเปลี่ยนแปลงใน ขั้นตอนการปฏิบัติงาน อุปกรณ์ เครื่องมือวัด ระบบควบคุมซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์สำหรับควบคุมกระบวนการผลิต วัสดุ และ ระบบความปลอดภัย
- ถ้าคุณมีหน้าที่อนุมัติการเปลี่ยนแปลง ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการจัดการการเปลี่ยนแปลงในโรงงานของคุณ ต้องให้มั่นใจว่าคุณเข้าใจหลักเกณฑ์ที่ใช้ในการออกแบบดั้งเดิม เพื่อใช้ประกอบในการประเมินแผนการเปลี่ยนแปลงที่เสนอมานี้
- สอบถามถ้าคุณไม่แน่ใจว่าสิ่งนี้ถือเป็นการเปลี่ยนแปลงหรือไม่ หรือ อาจเลือกที่จะปฏิบัติตามขั้นตอนการจัดการเปลี่ยนแปลงไปเลยเพื่อความปลอดภัย
- ถ้าคุณเห็นบางอย่างที่เปลี่ยนไปในโรงงาน ลองสอบถามว่าได้มีการปฏิบัติตามขั้นตอนการจัดการการเปลี่ยนแปลงสำหรับการเปลี่ยนแปลงนั้นแล้วหรือยัง

คุณไม่สามารถจัดการการเปลี่ยนแปลงที่ไม่มีใครรับรู้ได้ !